

TERMES DE RÉFÉRENCE (TDR)

APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT ET À COLLABORATION

Sélection de formateurs pour les activités parascolaires

PROGRAMME VOGNY 2026-2027

Organisation	ONG JADE - Jeunes Actifs pour le Développement
Public cible	Élèves des lycées bénéficiaires du Programme VOGNY
Date limite	29 septembre 2026
Contact / demande de TDR	contact.jademadagascar@gmail.com

Jeunesse • Action • Développement • Engagement

1. Contexte et justification

L'ONG JADE - Jeunes Actifs pour le Développement - met en œuvre le Programme VOGNY, une initiative parascolaire destinée aux lycéens et orientée vers le développement personnel, le leadership et l'entrepreneuriat. Le programme vise à offrir aux jeunes un espace complémentaire à la scolarité, favorisant l'acquisition de compétences pratiques, l'autonomie, la prise d'initiative et la capacité à structurer progressivement un projet entrepreneurial.

Pour l'édition 2026-2027, l'ONG JADE souhaite renforcer la qualité pédagogique du programme en mobilisant des formateurs, enseignants, consultants, praticiens et professionnels disposant d'une expertise pertinente et d'une réelle capacité à intervenir auprès d'un public jeune.

Le présent appel à manifestation d'intérêt a pour objet de constituer un pool de personnes ressources susceptibles d'assurer, selon leurs compétences et leurs disponibilités, l'animation d'un ou de plusieurs modules du Programme VOGNY.

Principe de collaboration

La manifestation d'intérêt ne constitue pas, à elle seule, un engagement contractuel de l'ONG JADE. Les candidats présélectionnés pourront être contactés pour un entretien, une demande d'informations complémentaires et, le cas échéant, la finalisation des conditions d'intervention.

2. Objectif de l'appel

Identifier et sélectionner des formateurs qualifiés capables de concevoir et d'animer des séances adaptées aux lycéens, dans une approche participative, pratique, inclusive et orientée vers le développement de compétences.

2.1 Objectifs spécifiques

- Constituer un vivier de formateurs compétents et disponibles pour le Programme VOGNY 2026-2027.
- Assurer la qualité, la cohérence et la progression pédagogique des quatre modules du programme.
- Favoriser des méthodes d'apprentissage actives : études de cas, exercices, mises en situation, travaux de groupe et retours d'expérience.
- Renforcer chez les lycéens la confiance en soi, le leadership, l'esprit d'initiative et la capacité à transformer une idée en projet structuré.

3. Modules concernés et calendrier prévisionnel

Le présent appel concerne exclusivement les quatre modules ci-dessous. Les activités complémentaires de formation informatique et d'accompagnement au pitch seront organisées séparément par l'ONG JADE.

Module	Intitulé	Période prévisionnelle
1	Développement personnel	07 octobre - 19 décembre 2026
2	Leadership	23 décembre 2026 - 13 février 2027
3	Culture entrepreneuriale	17 février - 17 avril 2027
4	Création d'entreprise	21 avril - 19 juin 2027

Note : le calendrier pourra faire l'objet d'ajustements raisonnables en concertation avec les établissements partenaires et les formateurs retenus, sans modifier l'architecture générale du programme.

4. Mandat et responsabilités du formateur

- Prendre connaissance des objectifs du Programme VOGNY et du module confié.
- Proposer un plan de séances cohérent avec le contenu indicatif figurant en annexe.
- Préparer des supports pédagogiques simples, accessibles et adaptés à des lycéens.
- Animer les séances dans une approche participative et respectueuse de la diversité des participants.
- Mobiliser des exemples pratiques, exercices, études de cas, travaux de groupe et mises en situation.
- Évaluer de manière légère et constructive les acquis des participants et fournir un retour à l'équipe de coordination.
- Participer, lorsque cela est requis, aux échanges de coordination et à la préparation de la conférence de clôture du module.
- Respecter les règles de protection des jeunes, de confidentialité, de non-discrimination et le code de conduite de l'ONG JADE.

5. Profil recherché

- Formation académique, certification professionnelle ou expérience pratique pertinente dans le domaine du module visé.
- Expérience démontrée en formation, enseignement, facilitation, coaching, mentorat ou accompagnement de jeunes.
- Bonne capacité de communication, d'écoute, de vulgarisation et de gestion d'un groupe.
- Aptitude à adapter les contenus à l'âge, au niveau et au contexte des lycéens.
- Maîtrise du français et/ou du malagasy permettant une animation fluide et inclusive.
- Disponibilité sur la période du ou des modules choisis.
- Adhésion aux valeurs de respect, d'intégrité, d'inclusion et de responsabilité envers les jeunes.

Atouts : expérience en entrepreneuriat, accompagnement de projets de jeunes, éducation non formelle, secteur associatif/ONG ou environnement scolaire.

6. Dossier de manifestation d'intérêt

Afin de maintenir une procédure accessible et proportionnée, les personnes intéressées sont invitées à transmettre un dossier concis comprenant :

- un CV actualisé;
- une courte lettre ou note de manifestation d'intérêt (maximum 1 page) précisant le ou les modules visés ;
- **un syllabus du cours propose**, prepare spéciphiquement pour le module concerné,
- **un contenu détaillé du cours**,
- **un preparation méthodologique pédagogiques et des activité pratique envisagées**
- un bref résumé de l'expérience pertinente et, si disponible, deux références professionnelles ;
- les périodes de disponibilité correspondant au calendrier prévisionnel.

À l'issue de la présélection, l'ONG JADE pourra demander aux candidats retenus une **proposition pédagogique** plus détaillée et, si nécessaire, avant la finalisation de la collaboration.

7. Modalités de transmission

TDR et candidature

Le TDR est disponible pour les personnes intéressées par courriel à : contact.jademadagascar@gmail.com. Une version imprimée peut également être consultée ou retirée auprès du bureau de l'ONG JADE à Toamasina.

Objet recommandé du courriel : AMI VOGNY 2026-2027 - Formateur - [Module(s) concerné(s)]

Date limite de manifestation d'intérêt : 29 septembre 2026

Les dossiers reçus après l'échéance pourront ne pas être examinés. L'ONG JADE se réserve la possibilité de contacter uniquement les candidats présélectionnés.

8. Processus et critères de sélection

L'examen des manifestations d'intérêt sera conduit de manière équitable, transparente et proportionnée aux besoins du programme. À titre indicatif, les critères suivants pourront être utilisés :

Critère	Pondération indicative
Pertinence du profil et maîtrise du domaine	30 %
Expérience en formation / accompagnement de jeunes	25 %
Qualité de l'approche pédagogique et capacité de vulgarisation	25 %
Disponibilité et adéquation au calendrier	10 %
Références, motivation et entretien éventuel	10 %

9. Principes éthiques, sauvegarde et confidentialité

Les interventions se déroulant auprès de lycéens, l'ONG JADE accorde une attention particulière à la protection des jeunes et à la qualité de l'environnement d'apprentissage. Tout formateur retenu devra :

- adopter un comportement respectueux, professionnel et non discriminatoire ;
- s'abstenir de toute forme de violence, harcèlement, exploitation, humiliation ou traitement inapproprié ;
- respecter la confidentialité des informations personnelles auxquelles il pourrait avoir accès ;
- signaler tout conflit d'intérêts réel ou potentiel susceptible d'affecter l'impartialité de son intervention ;
- respecter les règles de l'établissement d'accueil et les orientations de l'équipe de coordination du Programme VOGNY.

10. Réserve institutionnelle

La publication du présent TDR n'oblige pas l'ONG JADE à retenir une candidature ni à attribuer un contrat. L'organisation peut, pour des raisons programmatiques dûment motivées, modifier le calendrier, suspendre le processus ou ne pas donner suite à tout ou partie de l'appel. Toute collaboration effective fera l'objet de modalités convenues entre l'ONG JADE et la personne retenue.

ANNEXES TECHNIQUES PAR MODULE

Contenus indicatifs - les formateurs peuvent proposer des ajustements pédagogiques pertinents

ANNEXE 1 - DÉVELOPPEMENT PERSONNEL

Période prévisionnelle : 07 octobre - 19 décembre 2026

Objectif du module

Renforcer la connaissance de soi, la confiance, l'autonomie et les aptitudes relationnelles nécessaires à la construction d'un projet personnel et professionnel.

Contenu indicatif

- Connaissance de soi : valeurs, forces, talents et axes de progression
- Estime de soi et confiance en soi
- Fixation d'objectifs et motivation
- Gestion du temps, organisation et discipline personnelle
- Gestion des émotions, du stress et de la pression
- Communication interpersonnelle et écoute active
- Prise de parole en public
- Initiative, persévérance et responsabilité personnelle

Résultat d'apprentissage attendu

Le participant est capable d'identifier ses forces, de définir des objectifs réalistes et de mobiliser des techniques simples de communication, d'organisation et de confiance en soi.

Approche recommandée

Séances interactives privilégiant la participation active des lycéens : exercices courts, études de cas contextualisées, travaux de groupe, jeux de rôle, témoignages, outils visuels et mises en situation. Le contenu pourra être adapté par le formateur en concertation avec l'équipe VOGNY, à condition de préserver les objectifs du module et la progression générale du programme.

ANNEXE 2 - LEADERSHIP

Période prévisionnelle : 23 décembre 2026 - 13 février 2027

Objectif du module

Développer chez les lycéens une posture de leadership responsable, la capacité à travailler en équipe, à prendre des initiatives et à contribuer positivement à un collectif.

Contenu indicatif

- Comprendre le leadership et ses différentes formes
- Qualités, responsabilités et éthique du leader
- Communication, écoute et influence positive
- Travail d'équipe, rôles et dynamique de groupe
- Prise de décision et résolution de problèmes
- Gestion constructive des conflits
- Motivation et mobilisation d'une équipe
- Initiative, responsabilité et leadership citoyen

Résultat d'apprentissage attendu

Le participant sait contribuer à une équipe, communiquer avec respect, prendre une décision argumentée et exercer une influence responsable.

Approche recommandée

Séances interactives privilégiant la participation active des lycéens : exercices courts, études de cas contextualisées, travaux de groupe, jeux de rôle, témoignages, outils visuels et mises en situation. Le contenu pourra être adapté par le formateur en concertation avec l'équipe VOGNY, à condition de préserver les objectifs du module et la progression générale du programme.

ANNEXE 3 - CULTURE ENTREPRENEURIALE

Période prévisionnelle : 17 février - 17 avril 2027

Objectif du module

Éveiller l'esprit entrepreneurial et permettre aux lycéens d'identifier des opportunités, d'analyser un besoin et de transformer une idée en première proposition de projet.

Contenu indicatif

- Entrepreneuriat et rôle de l'entrepreneur
- Esprit d'initiative, créativité et résolution de problèmes
- Identification des besoins et opportunités
- Génération et sélection d'idées
- Client, bénéficiaire et proposition de valeur
- Étude de marché simplifiée et analyse de la concurrence
- Notions de coûts, recettes, marge et seuil de rentabilité
- Faisabilité d'une idée et introduction au modèle économique

Résultat d'apprentissage attendu

Le participant est capable de formuler une idée entrepreneuriale, d'identifier ses clients/bénéficiaires et d'en apprécier de façon simple la pertinence et la faisabilité.

Approche recommandée

Séances interactives privilégiant la participation active des lycéens : exercices courts, études de cas contextualisées, travaux de groupe, jeux de rôle, témoignages, outils visuels et mises en situation. Le contenu pourra être adapté par le formateur en concertation avec l'équipe VOGNY, à condition de préserver les objectifs du module et la progression générale du programme.

ANNEXE 4 - CRÉATION D'ENTREPRISE

Période prévisionnelle : 21 avril - 19 juin 2027

Objectif du module

Accompagner les participants dans la structuration d'une idée en projet entrepreneurial cohérent, réaliste et présentable.

Contenu indicatif

- Clarification du produit ou service
- Définition de la clientèle cible
- Modèle économique simplifié
- Stratégie commerciale et communication
- Fixation du prix et notions de gestion des coûts
- Budget prévisionnel et éducation financière
- Organisation, gestion et répartition des responsabilités
- Notions de formalisation et démarches de création d'activité
- Sources de financement et gestion responsable des ressources
- Élaboration d'un mini plan d'affaires et préparation du projet pour l'étape suivante du programme

Résultat d'apprentissage attendu

Le participant ou le groupe dispose d'un projet entrepreneurial structuré, avec une proposition de valeur, une clientèle cible, des éléments financiers de base et un plan d'action initial.

Approche recommandée

Séances interactives privilégiant la participation active des lycéens : exercices courts, études de cas contextualisées, travaux de groupe, jeux de rôle, témoignages, outils visuels et mises en situation. Le contenu pourra être adapté par le formateur en concertation avec l'équipe VOGNY, à condition de préserver les objectifs du module et la progression générale du programme.

ONG JADE - Programme VOGNY 2026-2027

Pour toute demande de TDR ou information : contact.jademadagascar@gmail.com