

Rapport d'activités – Programme MIVELOGNA

Concours de Projet (Septembre 2022-Mars 2023)

I) Contexte

Depuis des décennies, Madagascar fait non seulement face à un taux de chômage relativement élevé mais surtout à une structuration fragile de son secteur du travail. Ceci touche davantage les jeunes et n'épargne non plus les détenteurs des diplômes de l'éducation secondaire ou tertiaire – une circonstance qui leur auraient auparavant assuré un emploi stable dans les rouages de l'administration publique ou au sein du domaine privé. Ainsi, un grand nombre de jeunes chômeurs diplômés s'est versé dans le secteur informel à Madagascar, avec tous les risques individuels et collectives que ce secteur comporte : absence de couverture sociale, une retraite insuffisante, voire aucune en perspective, absence d'assurance médicale, vulnérabilité devant les phénomènes de la corruption. Par conséquent, le chômage des jeunes présente l'un des grands défis pour la Grande île si elle compte bien atteindre les objectifs de développement durable du millénaire dans l'horizon de 2030 (notamment *objectif N° 8 : Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous*). La création des startups et le lancement des AGRs peuvent ainsi constituer des solutions pour lutter contre un taux de chômage élevé et l'emploi irrégulier parmi les jeunes, diplômés ou non, en mieux exploitant la force de travail et surtout la créativité dont regorge, en particulier, la jeunesse de Madagascar.

Après ses débuts durant l'année 2018, l'ONG Jade intervient désormais dans le domaine de la promotion des startups et microentreprises au sein de son volet « Lutte contre la pauvreté ». Une formation de masse de 3 jours à Tamatave en collaboration avec l'association malgache ANJAD, au milieu du mois de juin 2018, fut le début d'un programme avec un bailleur allemand, un cabinet de consultance pour les jeunes pousses de la ville de Dresde au nom de *Toni Großmann Existenzgründerberatung* (qui est devenu entretemps E&E Starthilfe GmbH). Ce programme était décidé au début de l'année 2019. Une nouvelle formation initiale à l'entrepreneuriat avait été ensuite mise en place en collaboration avec la Pépinière d'entreprises de Tamatave, entre le mois de Mars au mois de Juillet 2019. Ces efforts ont été couronnés par la tenue d'un colloque à Tamatave où les jeunes formés, ainsi que le grand public, ont pu s'inspirer durant des rencontres avec des chef d'entreprise (P.M.E. et S.A.) ainsi que les institutions étatiques qui cadrent le domaine de l'entrepreneuriat (DREF, DRJS, Université de Toamasina). Cette première édition du colloque « Aide à la création d'entreprises et entrepreneuriat des jeunes à Madagascar » a eu lieu le 10 et 11 Mai 2019 à la Mairie de Tamatave. Suite au constat de l'insuffisance flagrante en vue d'installer une véritable culture entrepreneuriale sur la côte Est de Madagascar, l'ONG Jade en concertation avec le bailleur allemand, Toni Großmann, s'est d'abord lancée dans la conception d'un programme qui prévoit inculquer les réflexes entrepreneuriaux et l'envie d'entreprendre au niveau du secondaire aux jeunes de la ville. Ce programme parascolaire en question est intitulé « VOGNY » (fr. *bourgeon*). En deuxième lieu, Jade et le bailleur privé allemand se sont entendus pour le lancement d'un programme d'appui aux petites AGRs locales,

« MIVELOGNA » (fr. *qui fait vivre*) – et c’est ce dont le présent rapport veut rendre compte, c’est-à-dire de la réalisation de la dernière partie de la deuxième phase exécutive du projet s’agissant du Concours de Projet qui a eu lieu entre le début de mois de Septembre 2022 jusqu’à la fin du mois de Mars 2023.

II) Choix des bénéficiaires, du lieu d’intervention et de méthode de travail

Le choix des bénéficiaires et du lieu d’intervention

Pour clore cette deuxième phase exécutive du projet, les membres de l’ONG Jade ont conçu un « Concours de projet », en décidant de se focaliser sur des bénéficiaires dans la ville de Tamatave. A ce titre, ce sont surtout des bénéficiaires qui ont été choisis selon les critères exigés par le projet (entretien avec le responsable de projet et les deux formateurs, assiduité durant les différentes formations proposées, acceptation du remboursement de 75% de la totalité de l’emprunt).



Photo N° 01 : Formation en gestion simplifiée au siège de l’ONG JADE.

La méthode de travail

Jade a débuté par un appel aux bénéficiaires en lançant des pubs par l'intermédiaire des réseaux sociaux ainsi que par des affiches publicitaires. Après la période de l'inscription, les candidats classés dans la catégorie « Grand public » ont assisté à un entretien (méthode de présélection) en vue de trancher sur leur participation à la formation entrepreneuriale et au concours de projet final.

En revanche, les candidats classés dans la catégorie « Vogny », c'est-à-dire les anciens bénéficiaires du programme parascolaire de l'ONG Jade, ont aussi assisté à un entretien pour présélectionner les projets qui pouvaient accéder au grand final. Mais dans la mesure où ceux-là ont déjà participé à une formation entrepreneuriale pendant une année scolaire, ils ont été exemptés des modules de formation préalables.

Ainsi, il y a eu deux catégories de participants lors de ce concours de projet : le « Grand public » et « VOGNY ».



Photo N° 02 : Formation en montage de projet au siège de l'ONG JADE.

III) Objectifs du programme

Pour Jade, les objectifs liés à la mise en œuvre de ce projet, ont été les suivants :

- Soutenir les jeunes (étudiants, chômeurs) ainsi que les femmes au foyer de Tamatave et de ses environs lorsque ceux-ci se lancent dans une AGR ou, au cas où ils en exercent déjà une, de les soutenir dans leurs efforts (matériellement et personnellement) à la perpétuer ;
- Faire part du changement positif en vue de l'adaptation du secteur de travail au sein de la ville de Tamatave et de la région Atsinanana (à long terme) ;
- Faire davantage connaître l'ONG Jade en tant qu'acteur du secteur de l'aide à la création d'entreprises, à l'éveil de l'esprit entrepreneurial, et établir des partenariats stratégiques en vue de ces objectifs.

IV) Résultats escomptés

Au cours de ce projet, l'ONG Jade a ciblé les résultats suivants :

- 75% des sommes allouées de la part du bailleur devraient être directement transmises auprès des bénéficiaires (sous forme d'aide matérielle) ;
- La tenue des formations dans chaque volet (social, élevage et recyclage, informatique) en guise de soutien des bénéficiaires pour le lancement, voire l'appui de leur AGR ;
- Un taux de recouvrement de 80% des dons octroyés à titre de prêt (généralement à la hauteur de 75% de la valeur de l'emprunte, en dehors du coût de formation, des frais administratifs par tête ainsi que de l'aide matérielle et personnelle).

V) Déroulement du projet

MIVELOGNA au sein du « Concours de Projet » /Septembre 2022

La deuxième phase exécutive du projet MIVELOGNA et le « Concours de Projet » se sont déroulées à partir du mois de Septembre 2022.

Pour les participants du Grand public, 15 parmi eux ont eu l'opportunité d'assister à deux formations après l'entretien du 17 Septembre 2022 au siège de l'ONG Jade. Ces formations leur ont permis d'approfondir leurs connaissances à propos la « Gestion simplifiée » ainsi qu'à propos le « Montage de projet ». La première formation qui a eu lieu au siège de l'ONG Jade Lot E170, parcelle 11/46 Mangarano 501 Toamasina, durant deux samedi (le 24 Septembre et le 01 Octobre 2022), a été dispensé par un conseiller clientèle de l'« Accès Banque Toamasina ». Ensuite, la deuxième formation qui s'est tenue durant les journées du 07 et du 08 Octobre 2022, au même lieu que la première formation, a vu la contribution d'un formateur de la part de « La Fabrique ». Après ces étapes, les participants ont pu accéder au Grand final le 12 Novembre 2022. Lors de cet événement, ils ont eu l'opportunité de présenter leur projet devant un jury compétent et face du public. Neuf parmi les quinze participants ont été dotés d'un prix (trois fois 500 € et six fois 250 €).

Quant aux participants du concours « VOGNY » qui ont été sélectionnés durant l'entretien du 29 Octobre et du 05 novembre 2022 au siège de l'ONG Jade, le même nombre de participants ont été présélectionné pour accéder au Grand final le 12 Novembre 2022. Suite à des remarques et des suggestions d'amélioration de la part du jury, les meilleurs neuf projets sur quinze ont obtenu un lot avec financement à la clé (neuf fois 125 €).



Photo N°3 : Les trois (03) premiers gagnants parmi les quinze (15) projets du Grand public.



Photo N°4 : Les six (06) autres gagnants parmi les neuf projets du Grand public.



Photo N°5 : Les neuf (09) gagnants du concours « VOGNY ».

VI) Résultats provisoires

Au cours de cette deuxième phase exécutive du projet MIVELOGNA, l'ONG Jade a pu obtenir les résultats suivants (bien que certains-uns soient toujours provisoires¹) :

- **18 bénéficiaires du programme** (neuf personnes du concours grand public et neuf anciens bénéficiaires du programme VOGNY, en grande majorité résidents de la ville de Tamatave I) ont pu bénéficier de l'aide offerte par ce programme, cf. la liste des bénéficiaires ;
- **La règle de 75% d'investissement direct** a été plus ou moins **respectée**² ;
- **Les bénéficiaires** ayant la date limite de remboursement la plus proches (début Mai 2023) ont partiellement déjà procédé au remboursement de leur dette ;
- **1 partenaire de formation** (La Fabrique) **et 1 partenaire pour la certification** (le service régional du Ministère du travail, de la fonction publique et des lois sociales) **ont été acquis**.



Photo N°6 : L'ensemble des gagnants parmi les deux catégories (« Grand public » et « VOGNY »)

¹ La phase de suivi est toujours en cours pour les gagnants de ce concours. La fin envisagée de cette phase sera pour le mois de juin 2023.

² Environ 70 % des sommes décaissées jusqu'ici ont été employées pour les achats de matériel. Mais à la fin définitive de toutes les activités liées à l'exécution de cette deuxième phase exécutive du programme MIVELOGNA 2022, Jade rendra compte des réalités financières dernières.

VII) Analyse de problème et solution envisagée

Les problèmes suivants se sont produits lors de la mise en œuvre du « Concours de projet » pendant la deuxième édition du projet MIVELOGNA dans cette catégorie :

Problème à l'intérieur de l'équipe de Jade

L'insuffisance de compétences pour l'équipe est l'un de problème durant ce concours de projet (due à une équipe jeune et bénévole, certains-uns ne possèdent pas encore une expérience suffisante pour exécuter toutes les tâches comprises par ce projet dans le temps ou de manière rigoureuse).

Solution envisagée

Après analyse de ce problème interne, cette mesure est proposée pour y remédier : **concernant l'équipe de Jade**, il faudra mieux préparer l'équipe à l'avance (donner des formations aux membres pour chaque domaine d'activité).

Problème à l'extérieur de l'équipe de Jade

L'insuffisance des postulants est l'un de problème durant ce concours de projet (due entre autres à l'insuffisance de temps pour la période d'inscription et une mobilisation insuffisante via les réseaux sociaux).

Solution envisagée

Après analyse de ce problème externe, cette mesure est proposée pour y remédier : **concernant l'appel des bénéficiaires**, il faudra mieux les préparer à l'avance afin qu'ils puissent mieux transmettre tous les informations concernant ce concours de projet, mieux coordonner l'emplacement des affiches et mieux planifier la phase de la mobilisation en ligne.

VIII) Perspectives

D'ordre général, le programme MIVELOGNA engendre une grande sympathie non seulement de la part des autorités et de la part de la population locale mais surtout l'enthousiasme de ceux qui en sont les bénéficiaires. Certes, ceci n'est qu'une impression qualitative du côté de l'équipe de Jade sans apport chiffré. Toutefois, les besoins dans la population tamatavienne et de ses alentours sont actuellement tels que le bailleur allemand et l'équipe de Jade se sont rapidement mis d'accord sur la prolongation de ce projet porteur d'espoir pour une population lourdement souffrant de la crise économique-sanitaire liée à la pandémie du CoVid19. Pour d'avantage soutenir la population locale, Jade par le biais du programme MIVELOGNA a offert aux 18 nouveaux bénéficiaires la chance de se lancer dans le domaine de l'entrepreneuriat au sein de la ville de Tamatave grâce au concours de projet

qu'elle a organisé. Ainsi, ces nouveaux bénéficiaires aussi peuvent mieux se développer dans leur propre domaine et viser plus haut grâce aux mesures de soutien personnel, matériel et technique mis à leur disposition par ce programme.