

Rapport d'activités – Programme MIVELOGNA

Volet : Protection de l'Environnement (Mars 2022-Juin 2022)

I. Contexte

Depuis des décennies, Madagascar fait non seulement face à un taux de chômage relativement élevé mais surtout à une structuration fragile du secteur du travail. Ceci touche davantage les jeunes et n'épargne non plus les détenteurs des diplômes de l'éducation secondaire ou tertiaire – une situation qui leur auraient auparavant assurée un emploi stable dans les rouages de l'administration publique ou au sein du domaine privé. Ainsi, un grand nombre de jeunes chômeurs diplômés s'est versé dans le secteur informel à Madagascar, avec tous les risques individuels et collectives que ce secteur comporte : absence de couverture sociale, une retraite insuffisante, voire aucune en perspective, absence d'assurance médicale, vulnérabilité devant les phénomènes de la corruption. Par conséquent, le chômage des jeunes présente l'un des grands défis pour la Grande île si elle compte bien atteindre les objectifs de développement durable du millénaire dans l'horizon de 2030 (notamment *objectif N° 8 : Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous*). La création des startups et le lancement des AGRs peuvent ainsi constituer des solutions pour lutter contre un taux de chômage élevé et l'emploi irrégulier parmi les jeunes, diplômés ou non, en mieux exploitant la force de travail et surtout la créativité dont regorge, en particulier, la jeunesse de Madagascar.

Après ses débuts durant l'année 2018, l'ONG Jade intervient désormais dans le domaine de la promotion des startups et microentreprises au sein de son volet « Lutte contre la pauvreté ». Une formation de masse de 3 jours à Tamatave en collaboration avec l'association malgache ANJAD, au milieu du mois de juin 2018, fut le début d'un programme avec un bailleur allemand, un cabinet de consultance pour les jeunes pousses de la ville de Dresde au nom de *Toni Großmann Existenzgründerberatung* (qui est devenu entretemps E&E Starthilfe GmbH). Ce programme était décidé au début de l'année 2019. Une nouvelle formation initiale à l'entrepreneuriat avait été ensuite mise en place en collaboration avec la Pépinière d'entreprises de Tamatave, entre le mois de Mars au mois de Juillet 2019. Ces efforts ont été couronnés par la tenue d'un colloque à Tamatave où les jeunes formés, ainsi que le grand public, ont pu s'inspirer durant des rencontres avec des chef d'entreprise (P.M.E. et S.A.) ainsi que les institutions étatiques qui cadrent le domaine de l'entrepreneuriat (DREF, DRJS, Université de Toamasina). Cette première édition du colloque « Aide à la création d'entreprises et entrepreneuriat des jeunes à Madagascar » a eu lieu le 10 et 11 Mai 2019 à la Mairie de Tamatave. Suite au constat de l'insuffisance flagrante en vue d'installer une véritable culture entrepreneuriale sur la côte Est de Madagascar, l'ONG Jade en concertation avec le bailleur allemand, Toni Großmann, s'est d'abord lancée dans la conception d'un programme qui prévoit inculquer les réflexes entrepreneuriaux et l'envie d'entreprendre au niveau du secondaire aux jeunes de la ville. Ce programme parascolaire en question est intitulé « VOGNY » (fr. *bourgeon*). En deuxième lieu, Jade et le bailleur privé

allemand se sont entendus pour le lancement d'un programme d'appui aux petites AGRs locales, « MIVELOGNA » (fr. *qui fait vivre*) – et c'est ce dont le présent rapport veut rendre compte, c'est-à-dire de la réalisation de la deuxième phase exécutive du projet au sein de son volet lutte contre la pauvreté qui a officiellement eu lieu entre le début de mois de mars 2022 jusqu'à la fin du mois de mai 2022.

II. Choix des bénéficiaires, du lieu d'intervention et de méthode de travail

Le choix des bénéficiaires et du lieu d'intervention

Pour cette deuxième phase exécutive au sein du volet « Protection de l'environnement », les membres de l'ONG Jade ont décidé de se focaliser sur des bénéficiaires résidants dans la ville de Tamatave I et Tamatave II (Ambodisaina). A ce titre, ce sont surtout des bénéficiaires qu'ont été choisis selon les critères exigés par le projet (entretien avec les responsables du projet, assiduité durant les différentes formations proposées, acceptation du remboursement d'un tiers de la totalité des dépenses engendrées par tête).



Photo N° 01 : Formation en développement personnel au siège de l'ONG JADE

La méthode de travail

Jade a débuté par le choix des bénéficiaires et de la zone d'intervention praticable par rapport aux actions envisagées dans le volet « Protection de l'Environnement ». Ainsi, avaient été choisis pour cette phase : l'aviculture (élevage de poulet et canard) et culture maraichère.

Après cette étape, les bénéficiaires ont reçu quelques formations d'appui. Lorsque celles-ci étaient achevées, nous sommes passé aux signatures de contrat pour la formalisation du projet avec les bénéficiaires. Ensuite, c'était au tour de la livraison de matériel correspondant à chaque activité de nos bénéficiaires, suivi d'une phase d'accompagnement équivalant à la période de

remboursement du tiers des toutes les dépenses cumulées par tête (6 mois pour l'élevage de poulet et 3 mois pour le reste).



Photo N° 02 : Formation en éducation financière au siège de l'ONG JADE

III. Objectifs du programme

Pour Jade, les objectifs liés à la mise en œuvre de ce projet, sont les suivants :

- Soutenir les jeunes (étudiants, chômeurs) ainsi que les femmes au foyer de Tamatave et de ses environs, lorsque ceux-ci se lancent dans une AGR ou, au cas où ils en exercent déjà une, de les soutenir dans leurs efforts (matériellement et personnellement) à la perpétuer ;
- Faire part du changement positif en vue de l'adaptation du secteur de travail au sein de la ville de Tamatave et de la région Atsinanana (à long terme) ;
- Faire davantage connaître l'ONG Jade en tant qu'acteur du secteur de l'aide à la création d'entreprises, à l'éveil de l'esprit entrepreneurial, et établir des partenariats stratégiques en vue de ces objectifs.

IV. Résultats escomptés

Au cours de ce projet, l'ONG Jade a ciblé les résultats suivants :

- 75% des sommes allouées de la part du bailleur devraient être directement transmises auprès des bénéficiaires (sous forme d'aide matérielle) ;
- La tenue des formations dans chaque volet (social, élevage et recyclage, informatique) en guise de soutien des bénéficiaires pour le lancement, voire l'appui de leur AGR ;

- Un taux de recouvrement de 80% des dons octroyés à titre de prêt (généralement à la hauteur de 33.33% de la valeur du pack individuel, comprenant le coût de formation, des frais administratifs par tête ainsi que l'aide matérielle et personnelle).

V. Déroulement du projet

MIVELOGNA au sein du volet « Protection de l'Environnement » /Mars 2022

La deuxième phase exécutive du projet MIVELOGNA au sein du volet « Protection de l'Environnement » a eu lieu au cours du mois de Mars 2022.

25 participants du projet au sein du volet « Protection de l'Environnement » ont pu profiter d'une formation initiale qui a eu lieu durant les week-ends du début de mois d'Avril, au siège de l'ONG JADE Lot 13, Cité Adventiste, Bazar Kely 501 Toamasina. Après une demi-journée de développement personnel offerte grâce à une collaboration avec Davôlagna Succes, le groupe a finalisé sa formation accélérée par un module en éducation financière conduit par un conseiller clientèle de l'Accès Banque Toamasina.

Les 24 autres participants -il s'agissait surtout des bénéficiaires qui habitent dans le quartier d'Ambodisaina- ont bénéficié d'une formation en culture maraichère de la part d'un technicien en agriculture suisse-polonais qui collabore avec l'ONG JADE.

Photo N° 03 : Durant la formation d'aviculture (élevage de poulet ou akoho gasy)





Photo N° 04 : Durant la formation de culture maraichère

Photo N° 05 : Durant la formation d'aviculture (élevage de canard)





Photos N° 06 et 07 : Deux bénéficiaires de kit pour culture maraichère 25 €



Photos N° 08 et 09 : Deux bénéficiaires de kit pour culture maraichère 50 €

Appui aux bénéficiaires pour culture maraichère

Après une formation d'appui qui s'est déroulée le 12 et le 27 Mai 2022 dans une salle de classe de l'EPP Ambodisaina, une école primaire partenaire de longue date de l'ONG Jade, les vingt-quatre bénéficiaires ont chacun reçu un appui en matériel en vue de l'exercice de la culture maraichère. Les packs furent conçus suivant les besoins établis de chaque bénéficiaire.

Tous ces bénéficiaires sont déjà dans la profession et se trouvent à un stade différent d'avancement professionnel. Le remboursement d'un tiers de la valeur globale des dépenses engendrées par bénéficiaire au niveau de Jade, ne devait ainsi pas leur poser grand problème. Dans cet objectif et pour leur permettre de se professionnaliser davantage, Jade leurs a aussi offert un suivi professionnel de trois mois (et de six mois pour les éleveurs de poulet).

Photos N° 10 et 11 : Deux bénéficiaires pour l'aviculture (élevage de canards)



Appui aux éleveurs de canards

Après une formation initiale qui s'est également déroulée au siège de l'ONG JADE, le 19 et 20 Mars 2022, treize bénéficiaires ont profité de l'appui matériel suivant : 30 cannetons de race Péking ainsi que la nourriture durant trois mois, c'est-à-dire jusqu'à la vente prévisionnelle des canards Péking.

La formation ainsi que le suivi durant ce laps de temps prédéfini ont été assurés par un technicien qualifié, Monsieur MORIKA Nestor qui est un collaborateur de l'ONG JADE, avec le responsable de projet et ces membres.

Le groupe de bénéficiaires est assez mixte, comprenant non seulement des débutants mais aussi des personnes plus avancées en élevage de canards dans la ville de Tamatave.

Appui aux éleveurs de poulet ou akoho gasy

Après avoir suivi une formation en développement personnel et en éducation financier, douze des quarante-neuf bénéficiaires ont également reçu une formation en aviculture (élevage de poulet), qui s'est également déroulée au siège de l'ONG JADE, le 13 et 14 Avril 2022, ils ont profité de l'appui matériel suivant : 08 poule et 02 coq de race Akoho gasy ainsi que la nourriture pour ceux-ci durant six mois, c'est-à-dire jusqu'à la vente prévisionnelle de ceux-ci.

La formation ainsi que le suivi durant ce laps de temps prédéfini ont été assurés par un technicien qualifié, Madame RAVAO Claudine qui est en collaboration avec l'ONG JADE, avec le responsable de projet et ses membres.

Tous ses bénéficiaires exercent déjà leur profession et se trouvent à un stade différent d'avancement professionnel. Le remboursement d'un tiers de la valeur globale des dépenses engendrées par bénéficiaire au niveau de Jade, ne devait ainsi pas leur poser grand problème.

Photos N° 12 et 13 : Deux bénéficiaires pour l'aviculture (éleveurs de poulet ou *akoho gasy*)



VI. Résultats

Au cours de cette deuxième phase exécutive du projet MIVELOGNA au sein du volet « Protection de l'Environnement », l'ONG Jade a pu obtenir les résultats suivants :

- **49 bénéficiaires du programme** (onze hommes et trente-huit femmes, en grande majorité résidents de la ville de Tamatave I et Tamatave II) ont pu bénéficier de l'aide offerte par ce programme, cf. la liste des bénéficiaires ;
- **La règle de 75% d'investissement direct a été plus ou moins respectée¹ ;**
- **Les bénéficiaires** ayant la date limite de remboursement la plus proches (début Juillet 2022) **ont majoritairement déjà procédé au remboursement de leur dette** envers l'ONG Jade ;
- **1 partenaire de formation** (Davôlagna Succes) **et 1 partenaire pour la certification** (le service régional du Ministère du travail, de la fonction publique et des lois sociales) **ont été acquis.**

¹ Environ 73 % des sommes décaissées jusqu'ici ont été employées pour les achats de matériel.



Photo N° 14 : Durant la remise officielle des attestations, le 28 Mai 2022

VII. Analyse de problème et solution envisagée

Le problème suivant s'est produit lors de la mise en œuvre du projet MIVELOGNA pour le volet « Protection de l'Environnement » :

Problème à l'extérieur de l'équipe de Jade

A l'extérieur de l'équipe de Jade se sont produits quelques problèmes mineurs, dont notamment **l'insuffisance de postulants pour ce programme** (due à une reconsidération de la part des inscrits vis-à-vis de la peur de ne pas être en mesure de satisfaire les exigences de l'inscription).

Solution envisagée

Après analyse de ce problème externe, cette mesure est proposée pour y remédier : **Concernant le choix des bénéficiaires**, leur contrat doit être établi et signé avant toute formation pour qu'il y ait moins d'incidents d'abandon subit.

VIII. Perspectives

D'ordre général, le programme MIVELOGNA engendre une grande sympathie non seulement de la part des autorités et de la part de la population locale mais surtout l'enthousiasme de ceux qui en sont les bénéficiaires. Certes, ceci n'est qu'une impression qualitative du côté de l'équipe de Jade sans apport chiffré. Toutefois, les besoins dans la population tamatavienne et de ses alentours sont actuellement tels que le bailleur allemand et l'équipe de Jade se sont rapidement mis d'accord sur la prolongation de ce projet porteur

d'espoir pour une population lourdement souffrant de la crise économique-sanitaire du CoVid19. Suivant le plan en vigueur, 50 nouveaux bénéficiaires auront la chance de se lancer dans le domaine de l'entrepreneuriat au sein du volet TIC ou Technologie de l'Information et de la Communication (Juin à Septembre 2022), d'éventuellement mieux se développer dans leur propre domaine et de viser plus haut grâce aux mesures de soutien personnel, matériel et technique mis à leur disposition par ce programme.