

## Rapport d'activités – Programme MIVELOGNA

*Volet : Lutte contre la pauvreté (Septembre 2022-Décembre 2022)*

### I) Contexte

Depuis des décennies, Madagascar fait non seulement face à un taux de chômage relativement élevé mais surtout à une structuration fragile du secteur du travail. Ceci touche davantage les jeunes et n'épargne non plus les détenteurs des diplômes de l'éducation secondaire ou tertiaire – une circonstance qui leur auraient auparavant assuré un emploi stable dans les rouages de l'administration publique ou au sein du domaine privé. Ainsi, un grand nombre de jeunes chômeurs diplômés s'est versé dans le secteur informel à Madagascar, avec tous les risques individuels et collectives que ce secteur comporte : absence de couverture sociale, une retraite insuffisante, voire aucune en perspective, absence d'assurance médicale, vulnérabilité devant les phénomènes de la corruption. Par conséquent, le chômage des jeunes présente l'un des grands défis pour la Grande île si elle compte bien atteindre les objectifs de développement durable du millénaire dans l'horizon de 2030 (notamment *objectif N° 8 : Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous*). La création des startups et le lancement des AGRs peuvent ainsi constituer des solutions à courte et moyenne terme pour lutter contre un taux de chômage élevé et l'emploi irrégulier parmi les jeunes, diplômés ou non, en mieux exploitant la force de travail et surtout la créativité dont regorge la jeunesse de Madagascar.

Après ses débuts durant l'année 2018, l'ONG Jade intervient désormais dans le domaine de la promotion des startups et microentreprises au sein de son volet « Lutte contre la pauvreté ». Une formation de masse de 3 jours à Tamatave en collaboration avec l'association malgache ANJAD, au milieu du mois de juin 2018, fut le début d'un programme avec notre bailleur allemand, un cabinet de consultance pour les jeunes pousses de la ville de Dresde au nom de *Toni Großmann Existenzgründerberatung* (qui est devenu entretemps E&E Starthilfe GmbH). Ce programme était décidé au début de l'année 2019. Une nouvelle formation initiale à l'entrepreneuriat avait été ensuite mise en place en collaboration avec la Pépinière d'entreprises de Tamatave, entre le mois de Mars au mois de Juillet 2019. Ces efforts ont été couronnés par la tenue d'un colloque à Tamatave où les jeunes formés, ainsi que le grand public, ont pu s'inspirer durant des rencontres avec des chefs d'entreprise (P.M.E. et S.A.) ainsi que les institutions étatiques qui cadrent le domaine de l'entrepreneuriat (DREF, DRJS, Université de Toamasina). Cette première édition du colloque « Aide à la création d'entreprises et entrepreneuriat des jeunes à Madagascar » a eu lieu le 10 et 11 Mai 2019 à la Mairie de Tamatave. Suite au constat de l'insuffisance flagrante en vue d'installer une véritable culture entrepreneuriale sur la côte Est de Madagascar, l'ONG Jade en concertation avec le bailleur allemand, Toni Großmann, s'est d'abord lancée dans la conception d'un programme qui prévoit inculquer les réflexes entrepreneuriaux et l'envie d'entreprendre au niveau du secondaire aux jeunes de la ville. Ce

programme parascolaire en question est intitulé « VOGNINY » (fr. *bourgeon*). En deuxième lieu, Jade et le bailleur privé allemand se sont entendus pour le lancement d'un programme d'appui aux petites AGRs locales, « MIVELOGNA » (fr. *qui fait vivre*) – et c'est ce dont le présent rapport veut rendre compte, c'est-à-dire de la réalisation de la deuxième phase exécutive du projet au sein du volet Lutte contre la pauvreté qui a eu lieu entre le début de mois de Septembre jusqu'à la fin du mois de Décembre 2022.

## **II) Choix des bénéficiaires, du lieu d'intervention et de méthode de travail**

### Le choix des bénéficiaires et du lieu d'intervention

Pour cette deuxième phase exécutive pour le volet Lutte contre la pauvreté, les membres de l'ONG Jade ont décidé de se focaliser sur des bénéficiaires dans la ville de Tamatave. A ce titre, ce sont surtout des bénéficiaires qu'ont été choisis selon les critères exigés par le projet (entretien préalable avec les responsables du projet, assiduité durant les différentes formations proposées, acceptation du remboursement d'un tiers de la totalité des dépenses engendrées par tête).



*Photo N° 01 : Formation en développement personnel au siège de l'ONG JADE*

### La méthode de travail

Jade a débuté par le choix des bénéficiaires et de la zone d'intervention praticable par rapport aux actions envisagées dans le volet « Lutte contre la pauvreté ». Ainsi, avaient été choisis pour cette phase : des gartogiers, couturiers, menuisiers, pâtisseries et poissonniers.

Après cette étape, les bénéficiaires ont reçu quelques formations d'appui. Lorsque celles-ci étaient achevées, nous avons passé aux signatures de contrat pour la formalisation du projet avec

les bénéficiaires. Ensuite, c'était au tour de la livraison du matériel correspondant à chaque activité de nos bénéficiaires, suivi d'une phase d'accompagnement équivalant à la période de remboursement du tiers des toutes les dépenses cumulées par tête (3 mois).



*Photo N° 02 : Formation en éducation financière au siège de l'ONG JADE*

### **III) Objectifs du programme**

Pour Jade, les objectifs liés à la mise en œuvre de ce projet, sont les suivants :

- Soutenir les jeunes (étudiants, chômeurs) ainsi que les femmes au foyer de Tamatave et de ses environs lorsque ceux-ci se lancent dans une AGR ou, au cas où ils en exercent déjà une, de les soutenir dans leurs efforts (matériellement et personnellement) à la perpétuer ;
- Faire part du changement positif en vue de l'adaptation du secteur de travail au sein de la ville de Tamatave et de la région Atsinanana (à long terme) ;
- Faire davantage connaître l'ONG Jade en tant qu'acteur du secteur de l'aide à la création d'entreprises, à l'éveil de l'esprit entrepreneurial, et établir des partenariats stratégiques en vue de ces objectifs.

### **IV) Résultats escomptés**

Au cours de ce projet, l'ONG Jade a ciblé les résultats suivants :

- 75% des sommes allouées de la part du bailleur devraient être directement transmises auprès des bénéficiaires (sous forme d'aide matérielle) ;
- La tenue des formations dans chaque volet (social, élevage et recyclage, informatique) en guise de soutien des bénéficiaires pour le lancement, voire l'appui de leur AGR ;
- Un taux de recouvrement de 80% des dons octroyés à titre de prêt (généralement à la hauteur de 33.33% de la valeur du pack individuel, comprenant le coût de formation, des frais administratifs par tête ainsi que l'aide matérielle et personnelle).

## **V) Déroulement du projet**

### **MIVELOGNA au sein du volet « Lutte Contre la Pauvreté » /Décembre 2022**

La deuxième phase exécutive du projet MIVELOGNA au sein du volet « Lutte contre la pauvreté » a eu lieu au cours du mois de Décembre 2022.

47 participants du projet au sein du volet « Lutte contre la pauvreté » ont pu profiter d'une formation initiale qui a eu lieu durant deux demi-journées à la fin de mois d'août, au siège de l'ONG JADE, Lot E170, parcelle 11/46 Mangarano, 501 Toamasina. Après une demi-journée de développement personnel (le 24 Août 2022) offerte grâce à une collaboration avec Davôlagna Succes, le groupe a finalisé sa formation par un module en éducation financière (le 27 Août 2022) de la part d'un conseiller clientèle de l'Accès Banque Toamasina.



*Photos N° 03 et 04 : Deux bénéficiaires d'un kit de 25 euros*

### **Appui aux bénéficiaires pour le kit de 25 euros**

Après avoir suivi la formation en développement personnel et en éducation financier, onze des quarante-sept participants ont reçu des appuis en matériel pour chacun de leurs activités. Les



paques furent conçues suivant les besoins établis de chaque bénéficiaire avec un montant de 84 375 Ar ou 25 euros.

Tous ces bénéficiaires exercent déjà la profession et se trouvent à un stade différent d'avancement professionnel. Le remboursement d'un tiers de la valeur globale des dépenses engendrées par bénéficiaire au niveau de Jade, ne devait ainsi pas leur poser grand problème. Dans cet objectif et pour leur permettre de se professionnaliser davantage, Jade leurs a aussi offerts un suivi professionnel de trois mois.

### **Appui aux bénéficiaires pour le kit de 50 euros**

Après avoir suivi la formation en développement personnel et en éducation financier, douze des quarante-sept participants ont reçu des appuis en matériel pour chacun de leurs activités. Les paques furent conçues suivant les besoins établis de chaque bénéficiaire avec un montant de 168 750 Ar ou 50 euros.

Tous ces bénéficiaires exercent déjà la profession et se trouvent à un stade différent d'avancement professionnel. Le remboursement d'un tiers de la valeur globale des dépenses engendrées par bénéficiaire au niveau de Jade, ne devait ainsi pas non plus leur poser grand problème. Dans cet objectif et pour leur permettre de se professionnaliser davantage, Jade leurs a également offerts un suivi professionnel de trois mois.



*Photos N° 05 et 06 : Deux bénéficiaires d'un kit de 50 euros*

### **Appui aux bénéficiaires pour le kit de 125 euros**

Après avoir suivi la formation en développement personnel et en éducation financier, douze des quarante-sept participants ont reçu des appuis en matériel pour chacun de leurs activités. Les paques furent conçues suivant les besoins établis de chaque bénéficiaire avec un montant de 421 875 Ar ou 125 euros.

Tous ces bénéficiaires exercent déjà la profession et se trouvent à un stade différent d'avancement professionnel. Le remboursement d'un tiers de la valeur globale des dépenses engendrées par bénéficiaire au niveau de Jade, ne devait ainsi pas leur poser grand problème. Dans cet objectif et pour leur permettre de se professionnaliser davantage, Jade leurs a aussi offerts un suivi professionnel de trois mois.



*Photos N°07 et 08 : Deux bénéficiaires d'un kit de 125 euros*

### **Appui aux bénéficiaires pour le kit de 250 euros**

Après avoir suivi la formation en développement personnel et en éducation financier, les autres douze des quarante-sept participants ont reçu des appuis en matériel pour chacun de leurs activités. Les paques furent conçues suivant les besoins établis de chaque bénéficiaire avec un montant de 843 750 Ar ou 250 euros.

Tous ces bénéficiaires exercent déjà la profession et se trouvent à un stade différent d'avancement professionnel. Le remboursement d'un tiers de la valeur globale des dépenses engendrées par bénéficiaire au niveau de Jade, ne devait ainsi pas leur poser grand problème. Dans cet objectif et pour leur permettre de se professionnaliser davantage, Jade leurs a aussi offerts un suivi professionnel de trois mois.



Photos N° 09 et 10 : Deux bénéficiaires d'un kit de 250 euros

## VI) Résultats provisoires

Au cours de cette deuxième phase exécutif du projet MIVELOGNA au sein du volet « Protection de l'Environnement », l'ONG Jade a pu obtenir les résultats suivants (bien que certains-uns soient toujours provisoires<sup>1</sup>) :

- **47 bénéficiaires du programme** (six hommes et quarante-une femme, en grande majorité résidents de Tamatave I) ont pu bénéficier de l'aide offerte par ce programme, cf. la liste des bénéficiaires ;
- **La règle de 75% d'investissement direct** a été vraiment **respectée**<sup>2</sup> ;
- **Les bénéficiaires** ayant la date limite de remboursement la plus proches (début Juillet 2022) ont majoritairement déjà procédé au remboursement de leur dette envers l'ONG Jade ;
- **1 partenaire de formation** (Davôlagna Succes) **et 1 partenaire pour la certification** (le service régional du Ministère du travail, de la fonction publique et des lois sociales) **ont été acquis.**

<sup>1</sup> La phase de suivi est toujours en cours pour le volet lutte contre la pauvreté. La fin envisagée de cette phase sera pour le mois de décembre 2022.

<sup>2</sup> Environ 88 % des sommes décaissées jusqu'ici ont été employées pour les achats de matériel. Mais à la fin définitive de toutes les activités liées à l'exécution de cette deuxième phase exécutive du programme MIVELOGNA 2022, Jade rendra compte des réalités financières dernières.





Photo N° 11 : Durant la remise officielle des attestations, le 16 octobre 2022

## **VII) Analyse de problèmes et solutions envisagées**

Le problème suivant s'est produit lors de la mise en œuvre de la deuxième édition du projet MIVELOGNA pour le volet « Lutte contre la pauvreté ».

### **Problèmes à l'extérieur de l'équipe de Jade**

Différents problèmes se sont également montrés à l'extérieur de l'équipe de Jade, dont **l'insuffisance de postulants pour ce programme** (due à une reconsidération de la part des inscrits dont la peur de ne pas être en mesure de satisfaire les exigences d'inscription), et **l'augmentation sans arrêt des prix de matériels** (dû à la crise socio-économique du Covid-19, et cela provoque des grandes difficultés pour la réalisation des packs de 25 et 50 euros)

### **Solutions envisagées**

Après analyse de ces problèmes externes, les mesures suivantes sont proposées pour y remédier : **Concernant le choix des bénéficiaires**, leur contrat doit être établi et signé avant toute formation pour qu'il y ait moins d'incident d'abandon subit. **Et pour les packs**, on suggère de les augmenter, si possible, et de supprimer les packs de 25 et 50 euros actuellement en vigueur.



## **VIII) Perspectives**

D'ordre général, le programme MIVELOGNA engendre une grande sympathie non seulement de la part des autorités et de la part de la population locale mais surtout l'enthousiasme de ceux qui en sont les bénéficiaires. Certes, ceci n'est qu'une impression qualitative du côté de l'équipe de Jade sans apport chiffré. Toutefois, les besoins dans la population tamatavienne et de ses alentours sont actuellement tels que le bailleur allemand et l'équipe de Jade se sont rapidement mis d'accord sur la prolongation de ce projet porteur d'espoir pour une population lourdement souffrant de la crise économique-sanitaire du CoVid19. Suivant le plan en vigueur, 36 nouveaux bénéficiaires auront la chance de se lancer dans le domaine de l'entrepreneuriat au sein de la ville de Tamatave grâce à un concours de projets que l'équipe de MIVELOGNA va organiser durant le mois de Novembre 2022. Ceux qui méritent de remporter le concours (18 lots de financement), ils pourront certainement mieux se développer dans leur propre domaine et de viser plus haut grâce aux mesures de soutien personnel, matériel et technique mis à leur disposition par ce programme.