



ONG JADE
(Jeunes Actifs pour le Développement)
Lot E170, 1^{er} étage Réfrigepeche Mangarano
501 Toamasina, Madagascar

Contacts du responsable du projet, M. Morel, tél. : +261/34 40 896 50, email : randrianasaramorel@gmail.com

Programme VOGNY (Entreprendre au niveau du secondaire), année scolaire 2021-2022

Rapport final

Contexte

Depuis des longues décennies, Madagascar fait non seulement face à un taux de chômage relativement élevé mais surtout à une structuration fragile du secteur du travail. Ceci touche davantage les jeunes et n'épargne nullement les détenteurs des diplômes de l'éducation secondaire ou tertiaire – une circonstance qui auraient auparavant assuré à ceux-là un emploi stable dans les rouages de l'administration publique ou au sein du domaine privé. Ainsi, un grand nombre de jeunes chômeurs diplômés s'est versé dans le secteur informel à Madagascar, avec tous les risques que cela comporte : absence de couverture sociale, une retraite insuffisante en perspective (par défaut de contribution à l'assurance retraite), absence d'assurance médicale, vulnérabilité devant les phénomènes de la corruption (par défaut de formalisation face à des autorités malveillantes). D'ordre général, le chômage des jeunes présente, par conséquent, l'un des grands défis pour la Grande île si elle compte bien atteindre les objectifs de développement durable du millénaire dans l'horizon de 2030 (notamment objectif N° 8 : *Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous*). En revanche, la création des startups et microentreprises peut constituer une des solutions pour lutter contre le taux de chômage et l'emploi irrégulier parmi les jeunes, diplômés ou non, en exploitant la force de travail et surtout la créativité dont regorge la jeunesse du monde entier, en général, et celle de Madagascar, en particulier.

Depuis 2018, l'ONG Jade intervient dans le domaine de la promotion des startups et microentreprises au sein de son volet « Lutte contre la pauvreté ». Une formation de masse de 3 jours à Tamatave en collaboration avec l'association malgache ANJAD au milieu du mois de juin 2018 fut le début d'un programme avec un bailleur allemand, un cabinet de consultance pour les jeunes pousses de la ville de Dresde au nom de *Toni Großmann Existenzgründerberatung* (qui est devenu E&E Starthilfe GmbH entretemps). Ce premier programme a été mis en place au début de l'année 2019 comprenant une nouvelle formation initiale à l'entrepreneuriat en collaboration avec la Pépinière d'entreprises de Tamatave, entre le mois de Mars au mois de Juillet 2019. Ensuite, ces efforts ont été couronnés par la tenue d'un colloque à Tamatave où les jeunes formés, ainsi que le grand public, ont pu s'inspirer durant des rencontres avec des entrepreneurs (P.M.E. et S.A.) ainsi que les représentants d'institutions étatiques qui cadrent le domaine de l'entrepreneuriat (DREF, DRJS, Université de Toamasina). Cette première édition du colloque « Aide à la création d'entreprises et entrepreneuriat des jeunes à Madagascar » a eu lieu du 10 au 11 Mai 2019 à la Mairie de Tamatave. Suite au constat de l'insuffisance flagrante en vue d'installer une véritable culture entrepreneuriale sur la côte Est de Madagascar, l'ONG Jade en concertation avec le bailleur allemand, Monsieur Toni



ONG JADE
(Jeunes Actifs pour le Développement)
Lot E170, 1^{er} étage Réfrigepeche Mangarano
501 Toamasina, Madagascar

Contacts du responsable du projet, M. Morel, tél. : +261/34 40 896 50, email : randrianasaramorel@gmail.com

Großmann, s'est lancée dans la conception d'un nouveau programme qui prévoit inculquer les réflexes entrepreneuriaux et l'envie d'entreprendre au niveau du secondaire aux jeunes de la ville. Le programme parascolaire en question fut intitulé « VOGNY » (fr. *bourgeon*) et vient de boucler sa troisième année d'exécution. Ce rapport a pour objet de rendre compte des réalités de la mise en œuvre dudit programme durant l'année scolaire 2021-2022.

Photo N° 01 :
Lors de la première conférence à l'ISTRA au sujet du développement personnel



Objectifs de ce programme

Pour Jade, les objectifs liés à la mise en œuvre de ce programme, ce sont les suivants :

- Partager les connaissances nécessaires au réveil de l'esprit entrepreneurial parmi les jeunes de Tamatave ;
- Inciter les jeunes de la ville de Tamatave à créer ultérieurement leur propre (micro)entreprise et à développer les stratégies pour la garder en activité ;
- Faire part du changement positif en vue de l'amélioration du secteur de travail au sein de la ville de Tamatave et de la région Atsinanana (à long terme) ;
- Faire davantage connaître l'ONG Jade en tant qu'acteur du secteur de l'aide à la création d'entreprises et de l'éveil de l'esprit entrepreneurial ainsi qu'établir des partenariats stratégiques en vue de ces objectifs.

Résultats attendu du programme

Au cours de ce programme, l'ONG Jade a ciblé les résultats suivants :

- Au moins 200 lycéens devraient intégrer le programme (25 lycéens par école participante) durant les 04 modules d'enseignement ;
- La tenue de 04 conférences (un par module) qui devraient réunir l'ensemble des bénéficiaires dans un seul lieu ;



ONG JADE
 (Jeunes Actifs pour le Développement)
 Lot E170, 1^{er} étage Réfrigepeche Mangarano
 501 Toamasina, Madagascar

Contacts du responsable du projet, M. Morel, tél. : +261/34 40 896 50, email : randrianasaramorel@gmail.com

- Au moins 16 porteurs de projet devraient se présenter durant le concours de projets (soit 02 porteurs de projets par école participante) ;
- Tous les prix de lauréat (11) devraient être décernés (08 prix d'école et 03 premiers prix).



Photos N° 02 et 03 : Un projet de groupe du deuxième module (Leadership)

Activités du programme

Activités	Modalités de mise en œuvre	Acteurs impliqués
PENDANT L'ANNÉE SCOLAIRE 2021-2022		
1 ^{er} module (du 01 octobre 2021 jusqu'au 03 décembre 2021), 8 écoles concernées	Cours sur le développement personnel (définition, conscience de soi, connaissance de soi, confiance en soi)	Davôlagna Succes
1 ^{ère} conférence (le 04 décembre 2021), chez ISSÉD	Conférence-débat sur le développement personnel et l'entrepreneuriat avec le coach RATSARANDRO Heriniaina (gérant de Menta Quo Consulting)	Menta Quo Consulting, ONG Jade
2 ^{ème} module (du 05 décembre 2021 au 25 février 2022), 8 écoles concernées	Cours sur le leadership (définition, styles, qualités, communication, initiative et responsabilité)	Davôlagna Succes
2 ^{ème} conférence (le 26 février 2022), chez ISSÉD	Conférence-débat sur le Leadership et l'entrepreneuriat avec le coach Yvan FABIUS	Pousse-pousse, ONG JADE
3 ^{ème} module (du 27 février 2022 au 15 avril 2022)	Cours sur culture entrepreneuriale (définition, étude de faisabilité d'un projet, seuil de rentabilité)	ISTRA



ONG JADE
 (Jeunes Actifs pour le Développement)
 Lot E170, 1^{er} étage Réfrigepeche Mangarano
 501 Toamasina, Madagascar

Contacts du responsable du projet, M. Morel, tél. : +261/34 40 896 50, email : randrianasaramorel@gmail.com

4 ^{ème} module (du 16 au 17 juin 2022)	Cours sur la création d'entreprises (éducation financière, montage de projet, formalisation)	DRJS, ISTR
3 ^{ème} et 4 ^{ème} conférence (le 18 juin 2022)	Conférence-débat sur la culture entrepreneuriale et la création d'entreprise avec le Docteur RAVELOHARIMISY Joël Luc (Andrews University) et RANDRIANARY Mario (la Fabrique)	Andrews University, la Fabrique des gestes entrepreneuriales de Tamatave, ONG Jade
APRES L'ANNÉE SCOLAIRE 2021-2022		
Tenue d'un concours de projets (le 03 et 09 ainsi que le 13 juillet 2022)	Présentation et jugement des projets de groupe que les élèves ont préalablement préparés ; Remise des lots suivant l'évaluation des projets de la part des juges.	ONG Jade, les écoles partenaires, les autorités de tutelle, Davôlagna Succes, La Fabrique des pratiques entrepreneuriales de Tamatave, les élèves et parents concernés
Accompagnement des projets à réaliser (du 29 juillet au 31 décembre 2022)	Accompagnement présentiel et par les réseaux sociaux.	La Fabrique des pratiques entrepreneuriales de Tamatave

Déroulement du programme éducatif et du concours par école

Photos N° 04 et 05 : Pendant le quatrième module : montage de projet et éducation financière (avec la DRJS AT SINANANA)





ONG JADE

(Jeunes Actifs pour le DEveloppement)
Lot E170, 1^{er} étage Réfrigepeche Mangarano
501 Toamasina, Madagascar

Contacts du responsable du projet, M. Morel, tél. : +261/34 40 896 50, email : randrianasaramorel@gmail.com

Institut Nicolas Barré

L'institut catholique de l'enseignement premier et secondaire s'est récemment installé dans la grande ville portuaire de Madagascar et les sœurs qui en sont responsables se sont montrées très coopératives vis-à-vis de ce programme parascolaire sur l'entrepreneuriat. Son effectif se situe actuellement autour de 2020 élèves dont 15 ont finalement décidé de suivre le programme parascolaire.

Lycée Jacques Rabemananjara

Le Lycée Jacques Rabemananjara est le seul lycée étatique de l'enseignement général de la ville de Toamasina, avec un impressionnant effectif de presque 5000 élèves. 57 élèves se sont inscrits au niveau du programme parascolaire VOGNY ce qui est augmenté par rapport l'année dernière. 15 élèves de cette grande école étatique se sont ensuite inscrits au niveau du concours de projets du 03 au 13 Juillet 2022. Pour cette année le lycée a de nouveau gagné sa place dans le concours : le groupe ACM Déco a terminé deuxième du concours. Il s'agit d'un projet de recyclage des bouteilles en plastique qui qu'elles transforment en lampe. Elles ont ainsi décroché le lot de 500.000 MGA (soit 119 €, pour un cours d'échange moyen du mois d'août 2021 pondéré à 1 € = 4.200 MGA).

*Photo N°
06 :*
Pendant la
remise
d'attestation
durant la
finale du
concours de
projet



Lycée privé David Jones

Le lycée privé David Jones est un établissement secondaire d'orientation protestante, situé au cœur du quartier d'Anjoma, qui fait partie du projet depuis le début de l'année scolaire 2020-2021. Son effectif compte actuellement environ 580 élèves. Seulement 10 parmi eux ont voulu suivre les cours parascolaires du programme VOGNY et 1 groupe s'est inscrit pour la première phase du concours de projets.



ONG JADE
(Jeunes Actifs pour le Développement)
Lot E170, 1^{er} étage Réfrigepeche Mangarano
501 Toamasina, Madagascar

Contacts du responsable du projet, M. Morel, tél. : +261/34 40 896 50, email : randrianasaramorel@gmail.com

Lycée privé Sainte Jeanne d'Arc

Il s'agit d'un institut catholique du primaire jusqu'au niveau lycée qui s'est implanté dans le quartier Hôpital Be Analakinina, à côté de la maison de retraite de Toamasina. Il compte à peu près 300 élèves dont seulement 15 ont finalement voulu suivre le programme VOGNY durant l'année scolaire 2021-2022. Ce lycée ne bénéficie que depuis cette année scolaire du programme VOGNY, cependant les élèves se sont déjà montrés très intéressés.



Photo N° 07 :
Photo de groupe
lors de la troisième
conférence chez
ISSED, le
18/07/2022

Lycée privé Saint Joseph de Cluny

Le Lycée privé Saint Joseph de Cluny (LPSJC) est une école secondaire catholique de l'enseignement général de longue date, qui compte un effectif de plus de 2520 élèves. Uniquement 17 élèves de cette école des sœurs ont suivi le programme parascolaire sur l'entrepreneuriat. Ce qui s'explique éventuellement par le fait d'une plus faible promotion du programme auprès des parents d'élèves en comparaison à l'année scolaire précédente. 5 groupes de cette école catholique se sont ensuite inscrits au niveau du concours de projets. Une groupe, SALVA GUMES, a remporté la troisième place au concours avec un financement de 400.000 MGA (soit 95 €, pour un cours d'échange moyen du mois d'août 2021 pondéré à 1 € = 4.200 MGA) à l'appui pour un projet de fabrication de glace alimentaire à base de légumes.

Lycée privé Stella-Maris

Le Lycée privé Stella-Maris (LPSM) est une école secondaire catholique de l'enseignement général de très longue date, qui compte un effectif de plus de 3820 élèves. 30 élèves se sont inscrits au niveau de ce programme. 4 groupes de cette fameuse école catholique se sont ensuite inscrits au niveau du concours de projets. Un groupe, nommé Digloo, a réussi à remporter le premier prix du concours avec un financement de 600.000 Ariary à l'appui pour un projet de fabrication et vente des smoothies.

Lycée privé Thomas Bevan

Cet autre grand lycée privé d'orientation protestante fait partie des 04 nouveaux sites du programme VOGNY durant l'année scolaire 2020-2021. Parmi ses 960 élèves, 35 ont finalement décidé de suivre le programme sur l'entrepreneuriat des jeunes. Uniquement



ONG JADE
(Jeunes Actifs pour le Développement)
Lot E170, 1^{er} étage Réfrigepeche Mangarano
501 Toamasina, Madagascar

Contacts du responsable du projet, M. Morel, tél. : +261/34 40 896 50, email : randrianasaramorel@gmail.com

01 groupe s'est présenté au concours de projets pour tenter sa chance de décrocher l'un des trois premières places mais. Le groupe n'a finalement obtenu le prix d'école qui leur était dû d'office.

Lycée technique et professionnel

Le Lycée technique et professionnel (LTP) de Tamatave est une école secondaire étatique spécialisée dans l'enseignement technique et la formation duale, qui compte un effectif d'environ 1800 élèves. 37 élèves se sont inscrits au niveau du programme. 3 groupes se sont ensuite inscrits au niveau du concours de projets.

Concours et fête de fin d'études

Photo N° 08 :
Trois
membres du
groupe
SALVA
GUMES
durant la
journée
VOGNY
2022



Concours de projets (du 03 au 13 Juillet 2022)

En vue d'une réalisation concrète ou, du moins, partielle des idées de projet que les élèves ont pu élaborer le long de l'enseignement modulaire, les plus méritants parmi eux devaient obtenir un financement ainsi qu'un accompagnement qui le leur permettrait de réaliser celles-ci. C'est pour cela que Jade a préparé un concours de projets après la fin de la phase d'enseignement modulaire. Ce concours de projets était divisé en 3 événements distincts : une présélection, un grand concours général et un concours final. 25 groupes se sont inscrits pour la présélection qui a eu lieu le 03 Juillet 2022 au siège de Jade. Un juge venant de Jade et deux juges externes, des spécialistes dans la matière, y ont figuré pendant des courtes sessions à huit clos. Le résultat escompté de 02 sélectionnés par école pour le grand concours n'y était malheureusement pas atteint – parce qu'il y avait qu'un seul groupe du lycée privé Thomas Bevan et du Lycée privée David Jones présent en tout – le grand concours général s'est ensuite poursuivi dans la même localité durant la matinée du



ONG JADE
(Jeunes Actifs pour le Développement)
Lot E170, 1^{er} étage Réfrigepeche Mangarano
501 Toamasina, Madagascar

Contacts du responsable du projet, M. Morel, tél. : +261/34 40 896 50, email : randrianasaramorel@gmail.com

09 Juillet 2022 avec également les mêmes juges. Évalués sur 5 critères d'une valeur égale (faisabilité, durabilité, créativité, avancement du projet et attitude entrepreneuriale des porteurs de projet) et un laps de temps égal (pour un pitch de 180 secondes), les plus méritants d'eux se sont départagés des autres par une note générale supérieure. Ainsi, les meilleurs trois groupes, DIGLOO, ACM Déco et SALVA GUMES, sont montées en final pour décider des trois premières places et pour démontrer leurs acquis et ceux du programme devant le grand public. Après une compétition juste et équilibrée, les trois groupes compétitifs sont rentrés dans les rangs suivant l'ordre mentionné ci-avant. Nb. Le meilleur groupe de chaque école parmi ceux qu'y restaient du grand concours du 09 Juillet 2022, était déclaré lauréat de son école respective.

Photos N° 09 et 10 : L'afflux durant la célébration (à g.) et la collaboration avec La Fabrique (à d.)



Fêtes de fin d'études (le 13 juillet 2022)

L'après-midi du 13 juillet 2022 était consacré à la fête de fin d'études du programme. Jade, en tant qu'organisateur et porteur du programme VOGNY, a invité les autorités locales, l'ensemble de ses partenaires étatiques et privés, les écoles respectives, les parents et les élèves (surtout ceux qui avaient participé au concours de projet) pour y assister au Foyer Social Canada (SPAT). Le planning de cette après-midi reflétait presque à l'identique les grands points du programme : intervention des élèves (pour des animations), des autorités (le directeur général du service de l'entrepreneuriat des jeunes) et des experts de l'entrepreneuriat (en tant que juges du concours de projets). Avant l'annonce des résultats du concours, Jade a officialisé sa collaboration avec la fabrique et ONG JADE (pour l'accompagnement des lauréats de cette année), puis, celle avec ISTR et la DRJS (en vue de l'enseignement modulaire de l'année scolaire prochaine).



ONG JADE
(Jeunes Actifs pour le Développement)
Lot E170, 1^{er} étage Réfrigepeche Mangarano
501 Toamasina, Madagascar

Contacts du responsable du projet, M. Morel, tél. : +261/34 40 896 50, email : randrianasaramorel@gmail.com

Photo N°
11 :
La remise
des chèques
aux lauréats
du concours
de projet



Après la distribution des attestations aux participants du concours, les lots étaient remis aux lycéens suivant leur mérite devant une centaine de participants de l'événement. Pour l'ensemble des 11 prix (08 lauréats d'école et 03 prix généraux), Jade a déboursé la somme de 3.900.000 Ar (soit 929 €, pour un cours d'échange moyen du mois de juillet 2022 pondéré à 1 € = 4.200 MGA). Pour la fin de l'événement, l'équipe de l'ONG Jade a convié les autorités, les partenaires ainsi que les lauréats présents à les joindre pour le cocktail de clôture.

Résultats obtenus

En tout et pour tout, l'ONG Jade a pu obtenir les résultats suivants pendant l'exécution de son programme parascolaire sur l'entrepreneuriat des jeunes dans les 08 lycées partenaires de la ville de Tamatave :

- 159 lycéens se sont inscrits pour les 04 modules du programme → **cela présente un dépassement inférieur de 33% du but fixé ;**
- 04 sur 04 conférences ont eu lieu → **cela présente une atteinte complète du but fixé ;**
- 50 élèves regroupés en 25 groupes ont participé au concours de projet → **cela présente un dépassement supérieur de 56% du but fixé ;** et
- 11 sur 11 prix de lauréat ont été discernés au cours de la fête de fin d'études → **cela présente une atteinte complète du but fixé.**

Du côté financier, les résultats suivant ont été obtenus. L'ONG Jade a effectivement dû déboursé la somme de 12.458.800 Ariary (soit 2.966 € pour un cours moyen pondéré à 1 € = 4.200 Ariary entre octobre 2021 à juillet 2022). En calcul *per capita*, ça fait 78.357



ONG JADE

(Jeunes Actifs pour le Développement)
Lot E170, 1^{er} étage Réfrigepeche Mangarano
501 Toamasina, Madagascar

Contacts du responsable du projet, M. Morel, tél. : +261/34 40 896 50, email : randrianasaramorel@gmail.com

Ariary (soit 18,66 Euros) par bénéficiaire par an ! L'ensemble des fonds qui ont été utilisés pour le financement de ce programme, provient des dons de la Caisse d'épargne de Dresde et du sponsor principal, E&E Starthilfe GmbH. Pour tous les détails concernant les dépenses de ce programme avec l'ensemble de ses activités, veuillez consulter le budget en annexe !

Perspectives

D'une manière générale, on peut dire que les objectifs du programme ont été atteints. Toutefois, les résultats témoignent néanmoins de l'appréciation du programme de la part des bénéficiaires de cette troisième édition et surtout des potentialités d'un tel programme en général. Bien que la phase de l'accompagnement des 11 lauréats ne soit pas encore finie et, par conséquent, la troisième année du programme parascolaire VOGNY ne soit pas encore entièrement achevée, les écoles concernées et l'équipe de l'ONG Jade en étroite consultation avec les bailleurs de cette troisième édition, ont décidé de poursuivre l'aventure durant une quatrième année scolaire, i.e. en 2022-2023, voire d'intensifier les efforts pour davantage toucher des lycéens de la ville de Toamasina et de les inciter à créer leur propre activité génératrice de revenu avec tous les compétences que cela devrait comprendre.



Photo N° 12 :
Les lauréats du concours durant la première séance d'accompagnement dispensée par La Fabrique