



Toamasina, le 22 Juillet 2019

Rapport d'activité

Atelier sur le programme VOGNY (Entreprendre au niveau du secondaire)

1) Contexte :

Madagascar fait depuis des décennies face à un taux de chômage très élevé. Ceci touche notamment les jeunes et n'épargne nullement ceux qui ont obtenu des diplômes – ce qui leur auraient auparavant assuré un emploi stable dans les rouages de l'administration publique ou au sein du domaine privé. Ainsi, un grand nombre de jeunes chômeurs diplômés se sont versés dans le secteur informel à Madagascar, avec tous les risques que cela comporte : absence de couverture sociale, une retraite insuffisante en perspective (par défaut de contribution à long terme), absence d'assurance médicale, vulnérabilité devant les phénomènes de la corruption (par défaut de formalisation, face à des autorités malveillantes). Le chômage des jeunes présente, par conséquent, l'un des grands défis pour notre île si elle compte bien atteindre les objectifs de développement durable du millénaire dans l'horizon des décennies à venir (dans l'horizon de 2030). La création des startups peut constituer une des solutions pour lutter contre le taux de chômage parmi les jeunes, diplômés ou non, en exploitant la force de travail et surtout la créativité dont regorge la jeunesse du monde entier, en général, et celle de Madagascar, en particulier.

Depuis l'an dernier, i.e. 2018, l'ONG Jade intervient dans le domaine de la promotion des startups (entreprises naissantes qui offrent des services/produits innovants) au sein de son volet « Lutte contre la pauvreté ». Une formation de masse de 3 jours à Tamatave en collaboration avec l'association malgache ANJAD au milieu du mois de juin 2018 fut le début d'un programme avec un bailleur allemand, un cabinet de consultance pour les entreprises naissantes de la ville de Dresde au nom de *Toni Großmann Existenzgründerberatung*. Ce programme était décidé au début de cette année 2019. Une nouvelle formation initiale à l'entrepreneuriat fut ensuite mise en place en collaboration avec la Pépinière d'entreprises de Tamatave, entre le mois de Mars au mois de Juillet 2019. Ces efforts ont été couronnés par la tenue d'un colloque ici à Tamatave où les jeunes formés, ainsi que le grand public, ont pu s'inspirer durant des rencontres avec des entreprises (PEM et S.A.) ainsi que les institutions étatiques qui cadrent le domaine (DREF, DRJS, Université de Toamasina) de l'entrepreneuriat. Cette première édition du colloque « Aide à la création d'entreprises et entrepreneuriat des jeunes à Madagascar » a eu lieu le 10 et 11 Mai 2019 à la Mairie de Tamatave. Suite au constat de l'insuffisance flagrante en vue d'installer une véritable culture entrepreneuriale dans la partie Est de Madagascar, l'ONG Jade en concertation avec le bailleur allemand, Toni Großmann, s'est lancée dans la conception d'un programme qui

prévoit inculquer les réflexes entrepreneuriaux et l'envie d'entreprendre au niveau du secondaire. La mise en place d'un tel programme, provisoirement appelé VOGNY (fr. bourgeon), a nécessité une séance de partage et de travail, c'est-à-dire un atelier, qui s'est tenue à Tamatave chez ISTRA (Institut Supérieur de Technologie Régionale d'Atsinanana), le 19 Juillet passé.

II) Objectifs et résultats attendus :

L'ONG Jade s'est fixé comme objectifs de :

- Faire connaître les différents acteurs du programme VOGNY aux responsables d'écoles et à tous les concernés ;
- Faire comprendre la nécessité du programme et son contenu aux responsables d'écoles et à tous les concernés ;
- Travailler avec les intervenants, les responsables d'écoles et du public sur les points du programme qui sont restés irrésolus jusqu'ici (tel que les modalités de l'emprunt d'argent aux élèves suite au concours de projets).
- Lancer officiellement le programme VOGNY qui va prendre effet avec la prochaine rentrée scolaire.

Photos N° 1 et 2 : Pendant l'ouverture de l'atelier



Résultats attendus :

- Un afflux de 75 à 100 personnes, dont notamment des responsables d'école, les différents acteurs étatiques concernés, des parents et des élèves des écoles bénéficiaires ;
- La réalisation d'interventions multiples qui pourrait éclaircir les intentions du programme ainsi que son déroulement, dans les trois les trois domaines prédéfinis.

III) Déroulement

Le déroulement de cet événement peut se diviser en deux grandes phases : la phase de préparation et la phase d'exécution.

La phase de préparation : cette première phase du projet a débuté au mois de Mai 2019 après la tenue du colloque sur l'entrepreneuriat, et elle s'est étalée jusqu'à la veille de l'atelier. En concertation avec le bailleur allemand, l'ONG Jade s'est d'abord mise à la recherche des lycées qui accepteraient d'être partenaires du projet durant sa phase pilote (les années scolaires 2019-2020 et 2020-2021)¹. Parallèlement, elle a activement recherché des partenaires techniques (DRENETP, Zava Sarl, Centre Fialofana, *Passion for humanity* et la *Jeune Chambre Internationale Mayendeleyo*) et logistique (*ISTRA*) pour le déroulement de l'atelier. Quatre jours avant l'exécution de l'atelier, Jade a lancé une campagne publicitaire en vue de mobiliser un maximum de participants de la Ville de Tamatave. Pour ce faire, elle s'est appuyée non seulement sur sa page *facebook* ainsi que d'autres réseaux sociaux, mais aussi sur des médias classiques, tels la télévision (TV Plus), la radio (Masôva, et RTA) et une trentaine d'affiches (reparties dans des points stratégiques).

Photos N° 3 : Une partie de l'assistance



La phase d'exécution : Malgré un léger retard, l'événement a ouvert ses portes autour de 8 heures du matin le 19 Juillet 2019. Après l'ouverture officielle, deux interventions concernant le rôle de l'école pour la modernisation de la société malgache ont

¹ Les écoles suivantes ont déclaré vouloir accepter le programme à titre d'activité parascolaire pour les deux années scolaires à venir : Lycée privé catholique Stella Maris, Lycée privé catholique Saint-Joseph de Cluny, Lycée Jacques Rabemananjara et Lycée technique et professionnel de Tamatave.

eu lieu : l'un fournie par l'institut de tutelle, la DRENETP, et l'autre par un coach en développement personnel de Zava Sarl venu d'Antananarivo. Le deuxième thème de la matinée tournait autour du leadership et ses définitions multiples. La vision d'un intervenant de Tamatave, celle de M. Anatole Rabenaly, a été complétée par celle de Passion for Humanity et celle de M. Mohamed Fayad de la JCI Mayendeleyo d'Antananarivo. L'ONG Jade a pu inviter l'ensemble des intervenants ainsi que son propre équipe sur place pour un repas durant la pause de deux heures séparant les interventions matinales de celles de l'après-midi.

L'après-midi du 19 Juillet était entièrement consacré aux interventions au sujet du programme VOGNY, ses raisons d'être, son déroulement provisoire et au débat public y afférent. M. RANDRIANSARA Morel Max Francis et Monsieur Jan-Bodo Lessmann sont intervenus pour le compte de l'ONG Jade. M. Morel a expliqué son rôle de directeur de projet et premier formateur (pour les modules sur le développement personnel et le leadership entrepreneurial). M. Jan, de son côté, a insisté sur le côté financier et le déroulement du concours de projet. Le représentant du Lycée Technique et professionnel de Tamatave, M. Alfaro, a expliqué son rôle durant l'accompagnement des lauréats après le concours. Des questions relatives au déroulement et surtout concernant l'octroi de prime pour les élèves ont été débattus avant de clore l'événement vers 17 heures. La signature des documents du projet fut nécessairement reportée à cause d'une absence massive des représentants d'école.

L'affiche de l'événement qui l'annonçait publiquement

Atelier VOGNY
Entreprendre au niveau du secondaire

19 Juillet 2019
 8h - 11h 30 et 14h à 17h
à l'ISTRA
 en face de SOAVITA

Entrée Libre

Au programme

- 8h 00 - 8h30**
Ouverture Officielle
- 8h30 - 9h30**
Conférences-débats
L'école : un modèle de changement
- 9h30 - 11h 30**
Conférences-débats
Le leadership : à quoi bon ?
- 14h - 15h 30**
Conférences-débats
Entreprendre au niveau du secondaire
- 15h 30 - 16h 30**
Conférences-débats
Chances et risques du programme «VOGNY»

Logos partenaires : JCI Madagascar, Zava S.A.R.L., P4H, ISTR, Institut National de Recherche et d'Innovation, et un logo circulaire.

Calendrier et intervenants :

Le tableau suivant rend compte des thèmes réalisés et l'appartenance institutionnelle ou organisationnelle des intervenants ainsi que de l'état du déroulement.

Vendredi, le 19 Juillet 2019, ISTRA, Tamatave

Heure	Thème	Intervenants	Modérateur	Statut
8h – 8h 10	Ouverture	Mme. Cathie	Morel	OK (a commencé 45 minutes en retard)
8h 10 – 8h 30		M. Jan (ONG Jade)		OK (idem)
8h 30 – 9h	Conférences-débats L'école : un modèle de changement	M. BOUDI Onisiphore (DRENETP)	"-"	OK
9h – 9h 30		M. RAFIDISON Herimamonjy (Zava Sarl)		OK
9h 30 – 11h	Conférences-débats Le leadership : à quoi bon ?	M. RABENALY Charles Anatole (Centre Fialofana)	"-"	OK
		Mme. Landy RAFALIMANANA, Mme. Mamy Fifaliana RAKOTOARIMALALA (P4H)		OK
		M. Mohamed Fayad (JCI Mayendeleyo)		OK
14h – 15h 30	Conférences-débats Entreprendre au niveau du secondaire	M. Morel et M. Jan (ONG Jade) et M. Alfaro (Lycée technique)	Mamy/ Charles	OK (a commencé avec 20 minutes de retard)
15h 30 – 16h 30	Débat public : Chances et risques du programme VOGNY	Public et intervenants	"-"	OK
16h 30 – 16h 45	Signature des documents et clôture	Responsables d'écoles, ONG Jade, DREN, CISCO	"-"	La signature des documents n'a pas eu lieu

IV) Résultats du projet :

Les résultats de l'atelier sur le programme VOGNY qui a eu lieu le 19 Juillet 2019 chez ISTRA peuvent se résumer, comme suit :

- **89 personnes** (dont 13 membres de Jade et intervenants, 33 universitaires, 31 lycéens et des représentants de la DRENETP Atsinanana et de la CISCO Tamatave I) y

ont assisté – par contre, les responsables des écoles concernées non pas pu venir et c'est pour cette raison que **la signature des documents** (dont la déclaration d'intention pour le sponsor) **a dû être reportée** ;

- **3 thèmes** (le rôle de l'école pour la modernisation de la société, le leadership en tant que discipline multiforme et le programme VOGNY en soi) ont été réalisés durant cette journée ainsi qu'**un débat public** sur les chances et risque du programme ;
- **Les dépenses effectives** du projet se sont accumulées à **la somme de 587.290,00 Ar** (soit 147 €, selon un cours d'échange moyen pondéré à 4000 Ar/€ pour le milieu du mois de Juillet 2019). Le cabinet de consultance pour des entreprises naissantes de Dresde en Allemagne, Toni Großmann Existenzgründerberatung, a d'ailleurs couvert l'ensemble des dépenses relatives au colloque.



Photo N° 4:
Lors de
l'intervention
de Zava Sarl

V) Perspectives :

Les réactions du côté du public qui s'est majoritairement composé de lycéens, d'universitaires et de quelques parents, a très largement salué les efforts entrepris par les organisateurs du colloque pour mettre en œuvre ce programme auprès des quatre écoles choisies. Quelques questions délicates autour de l'octroi d'emprunt (à un taux de remboursement inférieur à 100%) ont été abordées mais la finalisation du projet se fera *in fine* faite en concertation avec les parents des élèves durant des ateliers de parents au début de la nouvelle année scolaire. De même, pour les documents stipulant les termes d'entente avec les écoles et parents d'élèves. Par ailleurs, l'ONG Jade se trouve actuellement toujours en négociation avec d'autres partenaires (dont le Ministère de la jeunesse et des sports) pour une participation technique, personnelle et/ou financière au projet. Ainsi, cet atelier a juste composé un des piliers pour la mise en œuvre du programme VOGNY et il sera très prochainement complété par d'autres.



Photo N° 5 : Durant l'intervention de l'ONG Jade sur le programme VONGY